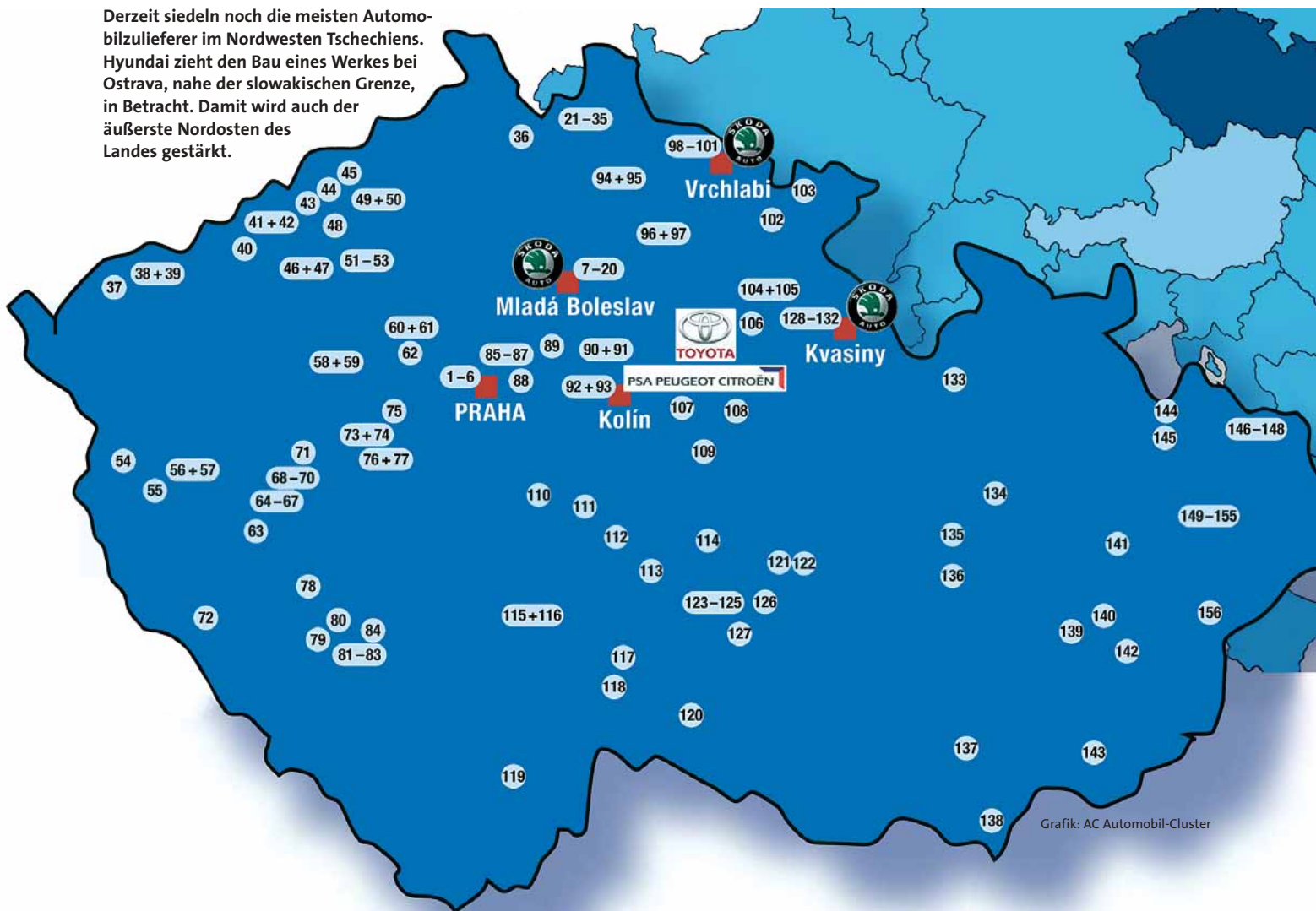


Derzeit siedeln noch die meisten Automobilzulieferer im Nordwesten Tschechiens. Hyundai zieht den Bau eines Werkes bei Ostrava, nahe der slowakischen Grenze, in Betracht. Damit wird auch der äußerste Nordosten des Landes gestärkt.



Grafik: AC Automobil-Cluster

## Zulieferermagnet im Herzen Europas

**TSSCHECHIEN** verfügt mit der VW-Tochter Skoda und dem Toyota-PSA-Joint-Venture TPCA heute bereits über zwei wichtige Autohersteller. Aktuell hoffen die Tschechen auch auf die Ansiedlung von Hyundai. Zulieferer schätzen die niedrigen Löhne und logistische Vorteile des Landes.

### Summary

2006 werden in Tschechien knapp 800 000 Pkw produziert. Große und kleine Zulieferer aus aller Welt bauen Standorte auf. Der stete Zuwachs, um Lohn- und Logistik-Vorteile zu nutzen, erschwert jedoch auch die Suche nach qualifizierten Mitarbeitern. Ein neues Hyundai-Werk könnte die Pkw-Fertigung des Landes 2009 auf über eine Million Einheiten katapultieren.

Für die tschechische Autoindustrie war der 1991 erfolgte VW-Einstieg bei Skoda ein bedeutender Impuls. Damals baute Skoda rund 172 000 Einheiten pro Jahr, 2004 waren es 444 000, im vergangenen Jahr 494 000 Einheiten. Skoda hatte 2005 einen Marktanteil bei Neuzulassungen von 45 Prozent.

Hinzu kamen 2005 erstmals mehr als 106 000 Toyota Aygo, Peugeot 107 und Citroën C1 aus dem Gemeinschaftswerk Toyota Peugeot Citroën Automobile Czech, kurz TPCA. Das Werk feierte die Fertigstellung der

100 000sten Einheit kurz vor Weihnachten.

Ab 2006 sollen es bei dem japanisch-französischen Konsortium in Kolín 300 000 Autos werden, womit sich die gesamte tschechische Pkw-Produktion der 800 000er-Marke nähern wird. Zudem steht Tschechien derzeit mit Hyundai über die Ansiedlung eines Autowerks der Koreaner in der Region um die Stadt Ostrava in Verhandlungen.

Laut einer Studie der Unternehmensberatung Ernst & Young hat Tschechien 2004 in Europa den zwei-

Automotive-Zulieferer in Tschechien

Firma	Ort
1 OSRAM spol.s.r.o.	Praha 2
2 Robert Bosch odbytová s.r.o.	Praha 4
3 Eberspächer spol.s.r.o.	Praha 5
4 Satrema Int., a.s.	Praha 9
5 TRW-Volant	Praha 9
6 PAL International, a.s.	Praha 9
7 AKUMA, a.s.	Mladá Boleslav
8 Autoliv GmbH	Mladá Boleslav
9 Faurecia Interior Systems	Mladá Boleslav
10 HP-Pelzer, k.s.	Mladá Boleslav
11 Recticel Czech Automotive, s.r.o.	Mladá Boleslav
12 SAS Autosystemtechnik, s.r.o.	Mladá Boleslav
13 TRW Carr CSFR, s.r.o.	Mladá Boleslav
14 Behr Czech s.r.o.	Mnichovo Hradiste
15 HBPO Czech s.r.o.	Mnichovo Hradiste
16 Hella-Behr Czech s.v.o.	Mnichovo Hradiste
17 Faurecia Exhaust Systems, s.r.o.	Bakov nad Jizerou
18 Delphi Packard Electric Česká republika, s.r.o.	Bakov nad Jizerou
19 Wagon Automotive spol. s.r.o.	Belá pod Bezdězem
20 Kautex Textron Bohemia, spol. s.r.o.	Kněžmost
21 ArvinMeritor LVS Liberec, a.s.	Liberec
22 Denso Manufacturing Czech, s.r.o.	Liberec
23 L.A.F., a.s.	Liberec
24 Peguform Bohemia k.s.	Liberec
25 PEKM Kabeltechnik, s.r.o.	Liberec
26 Fehrer Bohemia s.r.o.	Liberec 3
27 Benteler ČR k.s.	Stráž nad Nisou
28 A. Raymond Jablonec, s.r.o.	Jablonec nad Nisou
29 BTV plast, s.r.o.	Jablonec nad Nisou
30 LUCAS VARITY, s.r.o.	Jablonec nad Nisou
31 Grupo Antolin Bohemia, a.s.	Chrastava
32 D Plast-Eftec, a.s.	Hrádek nad Nisou
33 Monroe Czechia, s.r.o.	Hodkovice nad Mohelkou
34 Electropoli-Galvia, s.r.o.	Český Dub
35 HPQ-Plast, spol. s.r.o.	Český Dub
36 Fehrer Bohemia s.r.o.	Česká Lípa, Dubice
37 Glaverbel Czech, a.s.	Oloví
38 Metalis Nejdek	Nejdek
39 Witte Nejdek spol. s.r.o.	Nejdek
40 Toyota Gosei Czech s.r.o.	Klásterec nad Ohří
41 Intier Automotive Seating Chomutov	Chomutov
42 NOVAK CV, a.s.	Chomutov
43 Grammer CZ s.r.o.	Most
44 Metal Ústí nad Labem, a.s.	Trmice
45 AGC Automotive Czech, a.s.	Bílina
46 HP-Pelzer, k.s.	Zátec
47 Koito Czech, s.r.o.	Zátec
48 Lear Corporation Czech s.r.o.	Výskov
49 Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o.	Lovosice
50 TRCZ s.r.o.	Lovosice
51 Aisan Bitron Czech s.r.o.	Louny
52 Aisan Bitron Louny s.r.o.	Louny
53 Praga Louny, a.s.	Louny
54 Grammer CZ s.r.o.	Tachov
55 IDEAL Automotive Bor, s.r.o.	Bor
56 Siemens Automobilová technika s.r.o.	Stříbro
57 AFL Automotive Czech, s.r.o.	Stříbro
58 Eberspächer spol.s.r.o.	Rakovník
59 Valeo Autoklimatizace s.r.o.	Rakovník
60 Electric Powersteering Components Europe, s.r.o.	Slaný
61 Mitsubishi Electric Automotive Czech, s.r.o.	Slaný
62 Showa Aluminium Czech, s.r.o.	Kladno
63 Lear Corporation Czech s.r.o.	Preštice
64 Alfmeier CZ s.r.o.	Plzeň
65 Siemens Automobilová technika s.r.o.	Plzeň
66 Koyo Steering Systems Czech s.r.o.	Plzeň
67 HP-Pelzer, k.s.	Plzeň/Krimice
68 BORGERS CS spol. s.r.o.	Rokycany
69 Eu We Eugen Wexler CR	Rokycany
70 BORGERS CS spol. s.r.o.	Hrádek
71 BORGERS CS spol. s.r.o.	Volduchy
72 Kdynium, a.s.	Kdyně
73 MUBE A, s.r.o.	Zebrák
74 VALEO VYMĚNÍKY TEPLA s.r.o.	Zebrák
75 KOSTAL ČR, spol. s.r.o.	Ždice
76 KOSTAL ČR, spol. s.r.o.	Hořovice
77 Saint-Gobain Sekurit CR, s.r.o.	Hořovice
78 Hella Autotechnik, s.r.o.	Mohelnice
79 Grammer CZ s.r.o.	Horazdovice
80 DURA Automotive CZ, s.r.o.	Blatná

Firma	Ort
81 ČZ a.s.	Strakonice
82 ČZ Strakonice a.s.	Strakonice
83 FEZKO, a.s.	Strakonice
84 Aisin Europe Manufacturing Czech s.r.o.	Písek
85 BOSAL Česká Republika Spol.s.r.o.	Brandýs nad Labem
86 Siemens VDO INSTRUMENTS, s.r.o.	Brandýs nad Labem
87 VDO Česká republika s.r.o.	Brandýs nad Labem
88 ESSA Czech, spol. s.r.o.	Uvaly
89 TRW Carr CSFR, s.r.o.	Stará Boleslav
90 Peguform Bohemia k.s.	Nymburk
91 Temac, a.s.	Zvěřínek
92 Alexandr Tyll	Kolín
93 Lear Corporation Czech s.r.o.	Kolín
94 Grupo Antolin Turnov	Turnov
95 Kamax, s.r.o.	Turnov
96 Continental Teves Czech Republic, s.r.o.	Jičina
97 Peguform Bohemia k.s.	Libán u Jičína
98 AXL, a.s.	Semily
99 SAS Autosystemtechnik, s.r.o.	Vrchlabí
100 AVON Automotive, a.s.	Rudník
101 Takata-Petri Parts, s.r.o.	Dolný Kalná
102 H.L.F., s.r.o.	Hajnice
103 Takata-Petri Parts, s.r.o.	Rtyne v Pdkronosich
104 Tanex, Plasty a.s.	Jaroměř
105 Visteon-Nichirin-Czech	Rychwald
106 Bühler Motor s.r.o.	Hradec Králové
107 KIEKERT-CS, s.r.o.	Přelouč
108 Toyota Koki Automotive Czech Republic s.r.o.	Pardubice
109 Electropoli-Galvia, s.r.o.	Tremošnice
110 TRW AUTOELEKTRONIKA, s.r.o.	Benešov
111 ASMO Czech s.r.o.	Zruč Nad Sázavou
112 Grammer CZ s.r.o.	Dolní Kralovice
113 Zexel Valeo Compressor Czech, s.r.o.	Humpolec
114 Futaba Czech s.r.o.	Havlíčkův Brod

Fortsetzung auf der nächsten Seite

## UNTERNEHMEN + MÄRKTE

Firma	Ort
115 Faurecia LECOTEX, a.s.	Tábor
116 Brisk Tábor, a.s.	Tábor
117 Edscha Bohemia	Kamenice n.Lipou
118 ACACO, a.s.	Jindřichův Hradec
119 Robert Bosch, s.r.o.	Budejovice
120 TRW-DAS, a.s.	Dačice
121 Cooper-Standard Automotive ČR, s.r.o.	Žďár nad Sázavou
122 Gumárny Zubří, a.s.	Zubří
123 Automotive Lighting s.r.o.	Jihlava
124 MOTORPAL, a.s.	Jihlava
125 Bosch Diesel s.r.o. (2 Werke)	Jihlava
126 Draka Kabely, s.r.o.	Velké Meziříčí
127 Mann+Hummel (CZ) s.r.o.	Okříšky
128 FAB a.s.	Rychnov nad Knežnou
129 Federal-Mogul Friction Products, a.s.	Kostelec nad Orlicí
130 Knorr-Bremse ČR, s.r.o.	Hejnice
131 C.I.E.B. Kahovec, s.r.o.	Brandýs nad Orlicí
132 Rieter CZ, a.s.	Choceň
133 Klein & Blažek, s.r.o.	Štítý
134 SEV Litovel, s.r.o.	Litovel
135 Automotive Safety Components International	Jevíčko
136 ALPS Electric CZECH, s.r.o.	Boskovice
137 ABA Czech, s.r.o.	Hustopeče
138 Gumotex, a.s.	Břeclav
139 Hanhart Morkovice	Morkovice - Slížany
140 Magneton a.s.	Kroměříž
141 Metalplast Lipník n.B., a.s.	Lipník nad Bečvou
142 Tomatex Otrokovice, a.s.	Otrokovice
143 Visteon	Hluk
144 Komas spol. s.r.o.	Opava
145 BRANO, a.s.	Hradec nad Moravicí
146 Brose CZ, spol. s.r.o.	Ostrava
147 Hayes Lemmerz Alukola, s.r.o.	Ostrava
148 Hayes Lemmerz Autoola, s.r.o.	Ostrava
149 DURA Automotive Systems CZ, s.r.o.	Kopřivnice
150 AUTOPAL, s.r.o.	Nový Jičín
151 Brose CZ, spol. s.r.o.	Rožnov pod Radhoštěm
152 Erich Jaeger, s.r.o.	Rožnov pod Radhoštěm
153 ZPV, s.r.o.	Rožnov pod Radhoštěm
154 Siemens Automobilové systémy s.r.o.	Frenštát pod Radhoštěm
155 Unitools CZ, a.s.	Valasské Meziříčí
156 Indet Safety Systems, a.s.	Vsetín

Quelle: Mit freundlicher Genehmigung von AC Automobil-Cluster; Auswahl, ohne Gewähr auf Vollständigkeit; Online unter [www.automobil-produktion.de/maerkte.php](http://www.automobil-produktion.de/maerkte.php)

AUTOMOBIL  
PRODUKTION



Bild: Behr

Fertigung von Flachrohrverdampfern bei Behr Czech: Niedrige Logistikkosten bei Standortwahl mitentscheidend.



Bild: Bosch

Fertigung von Diesel-Einspritzsystemen bei Bosch in Jihlava: 110 Millionen Euro investierten die Stuttgarter zuletzt in den Ausbau des tschechischen Standorts.

ten Platz bei neuen Auslandsinvestitionen zur Produktion von Autokomponenten belegt. 18 Prozent aller europäischen Projekte werden in Tschechien durchgeführt. 16,3 Prozent der gesamten tschechischen Produktion kommt aus dem Automotive-Bereich.

### Im Fokus der Lieferanten

Der Zufluss ausländischer Investitionen ist beständig. Zwischen 1993 und 2004 kamen allein mithilfe der Regierungsgesellschaft CzechInvest ([www.czechinvest.org](http://www.czechinvest.org)) branchenübergreifend 273 Unternehmen ins Land. Die investierten fast zehn Milliarden US-Dollar.

Tschechien wird sogar für spanische Zulieferer, die zu Hause zunehmend unter dem Kostendruck Osteuropas leiden, zu einem attraktiven Standort. Mehrere iberische Firmen wie CIE Automotive, Grupo Estampaciones Sabadell und Maier bauen gerade tschechische Werke auf oder aus.

Auch große deutsche Zulieferer spielen traditionsgemäß eine führende Rolle. Zuletzt investierte etwa

Bosch in den Ausbau des Standorts Jihlava 110 Millionen Euro. Dort werden Hochdruck-Dieseleinspritzpumpen gefertigt.

Viele der Mega-Supplier kommen ins Land, sei es um Kapazitäten zu verlagern oder um den OEMs näher zu sein: Neben Bosch gehören Delphi, Magna, Denso, Johnson Controls, Visteon, Lear, Aisin, Faurecia und Siemens VDO Automotive dazu. Sie haben sich in der Tschechei einen oder mehrere Vertriebs- und Produktionsstandorte gesichert. Siemens VDO etwa wird ab Mitte 2006 Teile der Produktion von Würzburg ins tschechische Ostrava verlagern.

Mittlerweile entdecken zudem kleinere deutsche Lieferanten, die bislang wenig oder gar nicht im Ausland aktiv waren, Tschechien. So etwa die in Pöttmes ansässige Weigl-Gruppe: Die ist im Rahmen eines Joint Ventures mit einem lokalen Partner in Jablonec nad Nisou seit Sommer 2005 in den Bereichen mechanische Bearbeitung und Aluminiumguss tätig. Im Rahmen

des TPCA-Projekts folgten Toyota vor allem japanische ‚1st-tier‘- und ‚2nd-tier‘-Lieferanten. Für Aisin Europe Manufacturing Czech ist die Fabrik in Tschechien die erste Produktionsstätte in Kontinentaleuropa. Toyoda Koki Automotive Czech Republic, Hersteller von Getriebe- und Achsenkomponenten, produziert in Pardubice nahe Kolín auch erstmals in Europa.

### Japanische Landungstruppen

Mit einer Fertigung von Stoßdämpfern lässt sich derzeit KYB Manufacturing Czech ebenfalls in Pardubice nieder. Ab April 2006 soll die Produktion starten, 200 Arbeitsplätze entstehen. Zulieferer Futaba errichtete für 66,5 Millionen Euro das Werk Futaba Czech. Als erstes reines Futaba-Werk in Europa fertigt es Presseteile und Abgasanlagen.

Von Tschechien aus beliefern solche Transplants nicht nur TPCA, sondern etwa auch Toyota-Fertigungen in Frankreich, Großbritannien und der Türkei oder den Suzuki-Produk-



**Links: Bei der Ausbildung und dem Niveau der Fachkräfte gibt es Nachbesserungsbedarf, so Dr. Hans-Dieter Müller, Geschäftsführer bei Behr Czech.**

**Rechts: Tschechien ist als Standort auch im Hinblick auf Kunden im benachbarten Polen und in der Slowakei attraktiv, meint Erich Zipser, Generaldirektor von Hayes Lemmerz Autokola.**

### Staatliche Förderung:

Produktionsanlagen, deren Investitionshöhe binnen drei Jahren 3,5 Millionen Euro erreichen, fördert die tschechische Regierung mit Nachlässen auf die Körperschaftssteuer, teils über zehn Jahre. Die Schaffung neuer Arbeitsplätze ist bis zu 3 500 Euro pro Stelle wert, Schulungen werden bis zu 35 Prozent übernommen. gw

tionsstandort in Ungarn. Neben 3 000 Mitarbeitern im TPCA-Werk sind so rund weitere 7 000 neue Arbeitsplätze bei Zulieferern und Dienstleistern entstanden.

Während Toyota für die Produktion zuständig ist, kümmert sich PSA um den Einkauf. Rund 80 Prozent der benötigten Teile kommen aus tschechischen Werken, weitere elf Prozent, darunter Motoren, aus Polen.

„Wir wollen das Geschäftsvolumen in Europa erhöhen. Da wir dafür die Importe aus Japan nicht steigern können, spielt die Fähigkeit der Zulieferer, europäische Toyota-Werke zu beliefern, eine Schlüsselrolle“, erläutert Shinichi Sasaki, President und CEO von Toyota Motor Europe, die Ansiedlung japanischer Lieferanten in Tschechien. Nippons Supplier in der Exklave wollen zudem verstärkt Kunden unter europäischen OEMs suchen.

### Niedrige Lohnkosten

Die durchschnittlichen Lohnkosten in Tschechien liegen bei rund 20 Prozent der Durchschnittskosten in den 15 westlichen EU-Staaten. Qualifizierte Arbeitskräfte verdienen rund 500 Euro im Monat. Doch durch noch deutlich niedrigere Lohnkosten sowie Steuern, in Ländern wie Polen oder der Slowakei oder die slowakische Einheitssteuer von 19 Prozent kommt auch Tschechien zunehmend unter Druck.

Einige Produktionen, etwa arbeitsintensive Tätigkeiten wie Kabelbaumfertigungen, dürften deshalb in den kommenden Jahren abwandern, auch in Länder wie Rumänien oder die Ukraine.

Auf der anderen Seite sprechen aber die sich aus der geographischen Lage ergebenden niedrigeren Logistikkosten für das Land. „Tschechien wird weiterhin attraktiv bleiben“, zeigt sich Dr. Hans-Dieter Müller, Geschäftsführer von Behr Czech, über-

zeugt. Die Logistikkosten waren ein wichtiger Grund, „weshalb Behr sich für den Produktionsstandort Tschechien entschieden hat und die heutige Fertigung nicht in der Slowakei oder Rumänien aufgebaut hat“.

### Fachkräftemangel beheben

Nachholbedarf ortet Dr. Müller in Tschechien bei der Ausbildung: Fachkräfte auf deutschem Niveau sind schwer zu bekommen. Der Chef von Behr Czech hebt in diesem Zusammenhang die Berufsbildungsaktivitäten der Deutsch-Tschechischen Industrie- und Handelskammer hervor. Behr Czech produziert am Standort Mnichovo Hradiste mit rund 700 Mitarbeitern Kühlmodule, Kühlmittelkühler, Klimageräte sowie Heizkörper und Verdampfer.

Im Hinblick auf die vielen Investitionen droht ein Mangel an geeigneten Arbeitskräften. In einigen Regionen fehlen inzwischen Facharbeiter bestimmter Spezialisierungen. Vor allem aus dem Nordwesten Böhmens kamen zuletzt Hinweise dieser Art.

Die tschechische Regierung kontert mit einer Ausbildungsoffensive namens IQ Auto. Damit soll die Ausbildung besser dem auf dem Arbeitsmarkt herrschenden Bedarf angepasst werden. Im Rahmen von IQ Auto werden Mitgliedsfirmen des tschechischen Autoindustrieverbandes, Fachschulen und Arbeitsämter zusammenarbeiten.

Zugleich bemüht sich die Ansiedlungsagentur CzechInvest verstärkt um Investitionen in Forschung und Entwicklung. So sollen die tschechischen Niederlassungen ausländischer Zulieferer aufgewertet werden.

Auch für Erich Zipser, Generaldirektor des Stahlfelgenherstellers Hayes Lemmerz Autokola, ist bessere Ausbildung ein wichtiges Anliegen. Das in Ostrava angesiedelte Werk hat vor einigen Jahren eine eigene Be-

triebsschule gegründet. Mit rund 400 Mitarbeitern hat Hayes Lemmerz Autokola 2005 rund 5,3 Millionen Stahlräder gefertigt. Zu den wichtigsten Kunden zählen Skoda, VW, Ford, Opel und Suzuki. „Mit TPCA und dem neuen slowakischen PSA-Werk in Trnava konnten wir neue Kunden in der Region gewinnen“, berichtet Zipser.

### Hoffnung auf Hyundai

Tschechien setzt darauf, neben Skoda und TPCA noch Hyundai als dritten großen Autohersteller zu gewinnen. Nach einer Besichtigung möglicher Standorte im Nordosten Tschechiens durch Hyundai-Chef Chung Mong-Koo haben die Südkoreaner angekündigt, rund eine Milliarde Euro in ein osteuropäisches Autowerk zur Produktion von 300 000 Autos pro Jahr zu investieren. „Die tschechische Stadt Ostrava ist der Hauptkandidat für das neue Werk“, heißt es bei Hyundai.

Der große Vorteil aus der Sicht der Koreaner: Ostrava liegt nur rund 70 Kilometer von dem in Bau befindlichen slowakischen Kia-Werk in Žilina. Damit wären Synergien möglich – insbesondere bei der Nutzung der in der Slowakei entstehenden Werke koreanischer Zulieferer wie etwa Megalieferant Mobis.

Laut CzechInvest hat Hyundai bei der Standortsuche auf eine Nähe zur Slowakei bestanden. Die tschechische Regierung wäre erfreut. Nordmähren zählt zu den Regionen mit der höchsten Arbeitslosigkeit und die Regierung versucht, diese Regionen ausländischen Investoren schmackhaft zu machen.

Sollte sich Hyundai für Tschechien entscheiden, würde das Land mit den Autowerken von Skoda, TPCA und Hyundai ab 2009 über die jährliche Produktionskapazität von 1,1 bis 1,2 Millionen Autos verfügen. hom/gw ←